



陳達仁

國立臺灣大學機械工程學系與工業工程學研究所 特聘教授

智慧財產培訓學院 (TIPA) 共同主持人

國立臺灣大學計量理論與應用研究中心 特約研究員

技術長的專利分析

專利不只是保護工具 更是技術競爭資訊來源

技術長需要對競爭對象的檢視是：他們的技術核心是什麼？會對我形成威脅？在我的產品進化路徑上未來會有技術碰撞或衝突嗎？

在此全球化競爭的時代，專利、技術與人才已成為市場競爭的重要策略工具。技術長們看待專利的態度，也應從單純作為被動的法律保護工具，進化到作為產業競爭資訊的載具。

身為產品開發/技術發展的決策者，面對各種新興商業模式與眾多競爭對手，技術長需要對自我的省思是：我的技術定位是什麼？我的核心技術是什麼？我核心技術的有被取代的可能？我既有的專利技術仍有優勢嗎？我該繼續維護我的既有專利嗎？如果我決定不要了，會有人需要嗎？誰會需要？我該讓售給他嗎？我的技術能夠支持我公司的持續發展？我的技術布局有缺陷嗎？我的產品有進化路徑？我需要什麼技術發策略，才能支持我的產品發展路徑？誰能提供我穩健的技術支持？自己的研發團隊能獨力發展嗎？有向外尋求技術的機會嗎？

技術長需要對競爭對象的檢視是：他們的技術核心是什麼？會對我形成威脅？在我的產品進化路徑上未來會有技術碰撞或衝突嗎？他們會做的、正在做的，我需要會、也需要做嗎？他們基於什麼企圖，為什麼會發展這些技術？他們在布局什麼樣的技術、什麼樣的產品？他們的研發團隊的專長是什麼？他們未來會推出什麼樣的產品？會是重要的技術/產品里程碑嗎？

技術長需要對整個產業的觀察是：在產業中的眾競逐者，各自奮鬥的方向是什麼？這些人面對什麼樣的需求、為什麼會發展這些特定的技術？這些人現在在想什麼？他們預見的產業未來是什麼情形？我所在的產業技術是在持續深化中？還是在向不同的應用轉移中？這些現有的技術還會有機會創造未來的產品嗎？大家都在走什麼方向？我要跟隨產業的方向嗎？產業技術有轉移的現象嗎？朝哪裡轉移？有特定的技術互補或互斥的跡象嗎？是哪些互補的技術？誰跟誰的有形或無形技術來往越來越密切？有構成聯盟、或標準的傾向嗎？產品或技術有形成分工或上下游的跡象嗎？我所屬的產業有破壞式創新出現的徵兆嗎？或是正在發生中？我來得及加入嗎？

在技術創新、模式創新的產業競逐叢林裡，唯有對自我認知清晰，熟悉競爭對象意圖與能力，能對產業趨勢、新興技術崛起有掌握、能判斷的技術經營者，方能在紅塵大海中脫穎而出。技術長們需要從日常庶務中，沉靜下來，讓企業競爭能由游擊戰、遭遇戰，進化為正規戰，將陌生的戰場，變為熟悉的戰場，才有謀定而動的從容！專利大數據正可以輔助技術長發掘產業競爭情報，進而知己知彼、掌握自己的競爭利基，而你你知道該如何運用嗎？未來，我們將與大家分享！■